

Compte Rendu

Réunion du 8 octobre 2014

Pré-soutenance : Valérie Ceccaldi

Résumé :

Dynamique d'émergence d'une stratégie d'innovation en TPE : le cas d'une petite cave coopérative vinicole

Maintenir durablement une activité pendant vingt-trois ans ne s'improvise pas, mais demande au contraire de savoir modeler ensemble : pensée et action, contrôle et apprentissage, stabilité et changement. L'élaboration d'une stratégie, par une TPE, suit un processus qui lui est propre c'est-à-dire adapté à ses capacités technologiques et organisationnelles mais aussi lié aux opportunités que son dirigeant arrive à saisir.

A l'aide de l'étude du cas d'une petite cave coopérative, nous proposons d'illustrer le processus d'élaboration d'une stratégie. Nous retenons comme fil conducteur le dirigeant qui a occupé à la fois la présidence du conseil d'administration de la coopérative et la direction managériale de la petite firme. Nous verrons que cette originalité fonctionnelle a permis à l'organisation de conjuguer innovation et pérennité sur l'ensemble de ses domaines d'activités, l'autorisant ainsi à poursuivre le développement de son industrie vitivinicole et ce malgré les problématiques fonctionnelles rencontrées ou les évolutions sur son marché.

Analyser « *l'innovation en train de se faire* », a fait émerger l'un après l'autre les événements-clés qui ont façonné la politique menée de 1988 à 2011 et a permis de mettre en évidence, le rôle des acteurs au coeur du processus d'apprentissage stratégique.