

**Gérald Naro**

*Professeur des Universités en Sciences de gestion*

Université Montpellier I

Né le 05 septembre 1958

Marié, deux enfants



**Adresse professionnelle :**

ISEM - Espace Richter – Rue Vendémiaire Bât. B. – CS 19519

34960 Montpellier Cedex 2

Tel. Fixe : 04 34 43 20 86

Tel. Portable : 06 81 17 29 56

Courriel : [gerald.naro@univ-montpl.fr](mailto:gerald.naro@univ-montpl.fr)

**Diplômes et titres universitaires :**

1999 : Agrégation des Universités en Sciences de Gestion

1989 : Doctorat de Sciences de Gestion

1987 : Agrégation d'Economie et Gestion

1984 : DEA de Sciences de Gestion

1983 : Maîtrise de Sciences Economiques

1979 : DUT GEA

**Fonction occupées :**

**Depuis avril 2013 :** Directeur de Montpellier Recherche en Management (EA 4557)

**Depuis le 1/09/2003 :** Professeur à l'ISEM, Institut des Sciences de l'Entreprise et du Management (Université Montpellier I).

**Du 1/09/2000 au 30/08/2003 :** Professeur à l'IUT de Montpellier (Université Montpellier II), Département Techniques de commercialisation, site de Béziers

**De 1989 à 2000 :** Maître de conférences à l'Institut des Sciences de l'Entreprise et du Management (ISEM), de l'Université Montpellier I

**De 1988 à 1989 :** Professeur agrégé d'Economie et Gestion au lycée Suzanne Valadon à Limoges

**De 1987 à 1988 :** Professeur agrégé d'Economie et Gestion en Stage au Centre Pédagogique Régional de l'Académie de Montpellier, affecté au lycée du Mas de Tesse à Montpellier

**De 1984 à 1987 :** Allocataire de recherche et chargé de travaux dirigés à l'Université Montpellier I

## **ACTIVITES PEDAGOGIQUES, ADMINISTRATIVES ET ELECTIVES**

### **Enseignements actuels :**

**Ecole Doctorale d'Economie et Gestion :** cours sur « Cadres théoriques et éclairages sociologiques pour la recherche sur les organisations ».

**Master 2 Contrôle de Gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques :** Contrôle de gestion stratégique et organisationnel ; Tableaux de bord stratégiques ; Recherche en contrôle de gestion.

**Master 1 : Audit Contrôle Finance :** Contrôle de gestion ; Pilotage des performances

**Master 1 : Management Entrepreneuriat et Stratégie :** Contrôle de gestion

**Master Gestion des Etablissements de Santé :** Master 1 : Analyse des organisations ; Master 2 : Contrôle de gestion et stratégie des établissements

**Master II Management Organisation et Développement Responsable :** Contrôle de gestion sociale

**Ecole Supérieure de Commerce de Montpellier :** interventions annuelles sur le contrôle de gestion stratégique et les balanced scorecards.

### **Responsabilités Administratives :**

**Depuis octobre 2008 :** Chargé de mission pour la mise en œuvre du contrôle de gestion au sein de l'Université Montpellier I et le suivi du plan quadriennal.

**2007-2013 :** Direction du Master « Gestion des Etablissements de Santé ».

**De 2007 à 2013 :**

Direction du Master « Contrôle de gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques », diplôme co-habilité avec l'IAE de l'Université Montpellier II, co-direction avec Céline Averseng (IAE).

Direction du Master « Contrôle de Gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques », délocalisé à Marrakech.

**2003-2007 :** Direction du DESS puis du Master « *Management Stratégique de la Production* »

**2001-2003 :** Chef du département Techniques de Commercialisation de l'IUT de Montpellier, site de Béziers, Université Montpellier II

**1998 – 1999 :** Direction du DESS Gestion Stratégique des Ressources Humaines

**1996 – 1999 :** Directeur des études du DESS Gestion de la Production

**1993 – 1995 :** Directeur de l'IUP Sciences de Gestion de l'ISEM

**1990 – 1993 :** Direction de la Maîtrise de Sciences de Gestion de l'ISEM

### **Présidence et participation à des jurys :**

**2009-2013 :** Président du jury du Diplôme de l'Ecole Supérieure de Commerce de Montpellier

**2003-2008 :** Président de la commission d'élaboration des sujets de bac STG (Etude de cas, comptabilité-finance).

**De 1992 à 1995 :** Membre du jury du concours d'agrégation externe Economie et Gestion

**De 2005 à 2013 :** Président de la commission de Validation des Acquis de l'Expérience et de la Commission d'Equivalence des Diplômes de l'ISEM.

### **Création de diplômes :**

**1993 :** Création de l'IUP Sciences de Gestion de l'Université Montpellier I

### **Responsabilité électives :**

**2011-2015 :** Membre élu du Conseil National des Universités

**2011-2014** : Membre élu du Conseil Scientifique de l'Université Montpellier 1

**2009-2012** : Membre du bureau de la Section de Sciences de Gestion de l'Université Montpellier 1

**2007-2009** : Président de la commission de spécialistes, 6<sup>ème</sup> section, « Sciences de Gestion » de l'Université Montpellier I

**Depuis 2003** : Membre élu du Conseil d'Administration de l'Institut des Sciences de l'Entreprise et du Management (ISEM).

### **Missions à l'Etranger :**

**2007-2013** : Direction du Master II Contrôle de Gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques, délocalisé à Marrakech (Ecole HEEC).

**Depuis 2005** : 2 missions d'une semaine/an à Marrakech dans le cadre d'une délocalisation du Master Contrôle de Gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques. Coordination du diplôme et enseignements.

**1998** : séjour d'une semaine à l'Université d'Economie de Minsk (Biélorussie), dans le cadre d'un programme Tempus Tacit regroupant l'Université Polytechnique de Barcelone, L'Université d'Economie de Minsk et l'Université Montpellier I. Conférences sur le contrôle de gestion, communication à un colloque sur les économies en transition sur le thème « quels systèmes de management pour les économies en transition ».

**1991, 1994, 1995** : plusieurs séjours d'une semaine au Management Centre de l'Université de Bradford (Grande-Bretagne). Echanges avec des collègues spécialistes de la gestion des ressources humaines et du contrôle de gestion. Conception d'un « joint degree » et d'un échange d'étudiants dans le cadre des programmes Erasmus.

**1990** : séjour de 15 jours à l'Université du Québec à Trois Rivières (UQTR), dans le cadre d'un accord entre l'ERFI et le GREPME (Groupe de Recherche en Economie et Gestion des PME – Pr. P.A. Julien), Echanges avec des collègues spécialistes de GRH et de contrôle de gestion, communication à des séminaires de recherche.

## ACTIVITES SCIENTIFIQUES

### Activités de direction de la recherche :

**Depuis avril 2013 : Directeur de Montpellier Recherche en Management (MRM EA 4557). Laboratoire en gestion du Languedoc-Roussillon qui regroupe 200 chercheurs (130 permanents ; 70 doctorants).**

**De 2012 à 2013 :** Direction du groupe « *Comptabilités et Société* » de MRM

**Depuis 2011 à 2013 :** Création puis direction de l'axe thématique « *Santé* » de MRM

**De 2005 à 2012 :** Direction du groupe FCCS, *Finance, Comptabilité, Contrôle et Stratégie*, au sein de l'Equipe de Recherche sur la Firme et l'Industrie (ERFI), Equipe d'Accueil (EA 714) de l'Université Montpellier I.

Mise en place de réunions de recherche communes avec le groupe COST, *Contrôle et Stratégie*, du Centre de Recherche en Gestion des Organisations (CREGOR), de l'Université Montpellier II, Dirigé par le Professeur Yves Dupuy.

**De 2001 à 2003 :** Direction du groupe COST, *Contrôle et Stratégie*, au sein du Centre de Recherche en Gestion des Organisations, de l'Université Montpellier II.

### Thèmes de recherche :

Mes recherches s'inscrivent dans le champ du contrôle de gestion et du pilotage des performances. J'étudie plus généralement le contrôle de gestion dans ses dimensions organisationnelles, stratégiques et sociétales. Dans cette perspective, je développe quatre axes de recherches :

- 1°) La question du rôle du contrôle de gestion dans les processus stratégiques : le contrôle de gestion vise-t-il uniquement à contrôler *a posteriori* la mise en œuvre des stratégies délibérées ? Peut-il également participer à la formation des stratégies et guider l'émergence de nouvelles stratégies ? De même quels processus et dispositifs de contrôle de gestion stratégique sont adaptés à des logiques d'innovation et d'apprentissage organisationnel ? Dans ce cadre, les recherches portent sur les conditions et effets de la mise en œuvre de tableaux de bord stratégiques de type tableaux de bord prospectifs ou « Balanced Scorecard » (BSC) : Il s'agit plus particulièrement d'étudier les processus d'apprentissage et de changement organisationnel induits par la mise en œuvre des BSC et le rôle de ces derniers dans les processus stratégiques. Actuellement ces recherches se centrent sur l'étude du concept de contrôle interactif développé par Robert Simons (1995), dans des organisations entrepreneuriales et innovantes confrontées à la nécessité d'articuler des logiques d'exploitation et des logiques d'exploration au sens de James March (1991). Une recherche action sur la mise en place d'un tableau de bord prospectif a été réalisée durant l'année 2007, elle fait suite à plusieurs expériences de ce type menées au sein d'entreprises régionales depuis 2003. Plusieurs publications ont été réalisées à partir des résultats de ces travaux : congrès de l'AFC 2003 avec Y. Chabin et D. Travaillé ; congrès de l'AFC 2008 avec Laurence Lehman-Ortége, congrès de l'ADERSE 2006 avec Florence Noguéra, publié dans la Revue de l'Organisation Responsable sur les Sustainability Balanced Scorecard) - cf. liste des publications. Plus récemment, avec Denis Travaillé (IAE, CREGOR, Université Montpellier 2), j'ai réalisé plusieurs publications et communications sur le thème des BSC et de leur rôle dans les processus stratégiques : article dans la revue *Finance, Contrôle et Stratégie* (2010), communication au congrès de l'AAA (New York, 2009), et aux congrès de l'EAA (Rome, 2011 ; Tempere, 2009) et de l'AFC (Strasbourg, 2009 ; Nice 2010). Nous avons également coordonné un dossier spécial de la Revue Française de Gestion : « le Balanced Scorecard à l'épreuve de l'expérience ».
- 2°) La question du contrôle de gestion et du pilotage des performances au sein d'organisations complexes, confrontées à des logiques paradoxales. Cela intéresse tout particulièrement les

organisations professionnelles ou politiques, les organisations publiques, les organisations de santé. Je m'intéresse notamment aux jeux organisationnels (« organizational gaming »), effets pervers et dysfonctionnements, liés à la mesure des performances. Cette perspective s'élargit en étudiant les effets induits par la mise en œuvre d'instruments tels que les tableaux de bord stratégiques dans une démarche participative et interactive. Dans le cadre de mes activités de chargé de mission sur la mise en œuvre du contrôle de gestion à l'université Montpellier 1, je réalise avec Bernard Augé et Alexandre Vernhet une recherche action sur la mise en œuvre d'un Balanced Scorecard pour l'université. Cela a donné lieu à plusieurs publications : congrès Politiques et Management Public de Turin en 2007, congrès EAA (Rome 2011 ; Tempere 2009) - cf. liste des publications. Cette thématique m'a conduit à diriger plusieurs thèses portant plus généralement sur le contrôle de gestion et la performance dans les organisations publiques (thèse de Guylaine Loubet sur le métier de médecin-gestionnaire à l'hôpital ; thèses soutenues en 2010, d'Irène Georgescu sur la pression budgétaire au sein des pôles d'activité à l'hôpital, de Jérôme Lartigau sur les conséquences organisationnelles du contrôle de gestion introduit dans le cadre de la tarification à l'activité à l'hôpital ; de Florence Gangloff sur les représentations et discours sur la performance au sein des organisations publiques, etc.).

- 3°) La question des processus et dispositifs de contrôle de gestion dans le cadre des stratégies de développement durable des entreprises. Il s'agit de s'interroger sur l'implication du contrôle de gestion à travers le reporting et le pilotage du développement durable (recherche sur les rapports de développement durable publiés par les sociétés du CAC 40 avec Jean-Noël Chauvey et Sophie Giordano; recherche-action sur la mise en place de tableaux de bord de type « Sustainability Balanced Scorecard » ayant donné lieu à une publication dans la Revue de l'Organisation Responsable (ROR) avec Florence Noguéra). En relation avec l'axe n°2 précédent, je m'intéresse au contrôle de gestion dans le cadre des stratégies de développement durable. La question de l'articulation du contrôle de gestion face à la nécessité de répondre aux attentes différenciées de diverses parties prenantes aux intérêts divergents constitue un angle d'investigation riche d'intérêts. Dans ces perspectives j'assure la coordination, avec Florence Palpacuer, de l'ANR GEODD (Gouvernance Entreprises Organisations et Développement Durable) qui porte sur l'étude des paradoxes du développement durable. J'ai dirigé deux thèses portant sur le rôle de la fonction contrôle de gestion dans la stratégie de développement durable de l'entreprise (thèse de Dominique Fajfrowski ; thèse d'Alain Falque).
- 4°) Les approches critiques de la comptabilité et du contrôle de gestion. Dans cette perspective mes recherches portent sur deux champs d'études :
  - L'étude critique de la mise en œuvre du contrôle de gestion et des logiques du « New Public Management ». Inscrits dans une perspective critique, ces travaux visent à mettre en évidence les limites, dysfonctionnements et effets pervers du contrôle des résultats et du management par les chiffres dans les organisations publiques (universités et hôpitaux, notamment). L'ouvrage « Mondialisation, Management et Ecologie : regards critiques en sciences de gestion » co-écrit et coordonné avec Florence Palpacuer et Maya Leroy, s'inscrit dans cette perspective.
  - L'étude du mythe de la performance globale à travers l'étude du discours sur les modèles intégrés de reporting sociétal. Avec Jean-Noël Chauvey et Amélie Seigneur, nous étudions la rhétorique du discours de la Global Reporting Initiative et l'occultation des aspects politiques et conflictuels des attentes différenciées des parties prenantes.

Dans la lignée de ces axes de recherche je participe à un projet de constitution d'un réseau national de recherche sur la « tétranormalisation », visant à étudier les implications d'une multiplication croissante des normes (environnementales/qualité, comptables et financières, commerciales (OMC), sociales). Ma contribution vise à étudier le contrôle de gestion confronté à des logiques paradoxales.

## **Organisation de manifestations scientifiques :**

**Mai 2013 :** Organisation avec Chantale Roy, Professeure à l'université de Sherbrooke, d'une rencontre franco-québécoise sur le « contrôle de gestion dans un contexte de développement durable, dans le cadre des rencontres Montpellier-Sherbrooke).

**Mai 2011 :** Président (avec Yves Dupuy et Monique Lacroix) du Comité d'organisation du 32<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité à Montpellier

**Octobre 2007 :** Organisation d'une journée régionale « regards croisés en management public : la LOLF : évolution ou révolution ». Journée organisée en collaboration avec le groupe COST, de l'Université Montpellier II, sous l'égide de l'Académie des Sciences et Techniques Comptables et Financières. Co-organisateurs : B. Augé, Y. Dupuy, A. Eggrickx, G. Naro.

**Juin 2005 :** Président du Comité d'Organisation du 3<sup>ème</sup> congrès de l'Association Internationale de Recherche sur le Travail et l'Organisation « *L'organisation Face à la Mondialisation* », Montpellier, 15 et 16 juin 2005.

**Décembre 2004 :** Organisation d'une Journée de l'Association Francophone de Comptabilité, « *Transversalités en Comptabilité, Contrôle, Audit* », Montpellier, le 9 janvier 2004. Co-organisateurs : Y. Dupuy, S. Giordano, G. Naro et D. Travaillé.

## **Associations académiques et Comités de rédaction :**

**Depuis 2011 :** Editeur associé de la revue Finance Contrôle Stratégie (FCS)

**2009-2013 :** Membre élu du Conseil d'Administration de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC)

**Depuis 2009 :** Membre du comité de rédaction de la Revue Comptabilité Contrôle Audit (CCA)

**1998 - 2010 :** Membre de l'American Accounting Association

**Depuis 2009 :** Membre de l'European Accounting Association

## **Membre de comités d'experts :**

**2012 :** Expert évaluateur de l'AERES

**2009-2011 :** Conseiller scientifique au Conseil d'Orientation Scientifique, Technique et Industriel (COSTI) de la Région Languedoc Roussillon (Transferts LR).

## **Direction de thèses :**

### **Thèses soutenues :**

- ***En tant que directeur de thèse :***

1. Sarra Mrani Zentar (2014). « *La fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises marocaines : état des lieux, configurations et déterminants institutionnels* ». Université Montpellier 1 et Université Cadi Ayyad de Marrakech, 18 décembre 2014, mention très honorable avec les félicitations du jury.

2. Melissa Rios (2014). « *L'influence de la structure de propriété sur les outils de contrôle de la performance : le cas du secteur de l'hôtellerie de plein air* ». Université Montpellier 1, 17 novembre 2014, mention très honorable avec les félicitations du jury.

3. Jonathan Maurice (2012). « *Fiabilité des provisions comptables environnementales : apports d'une lecture institutionnelle* ». Yves Dupuy et Sophie Spring, co-directeurs, Université Montpellier 1, 13 décembre 2012, mention très honorable avec les félicitations du jury.

4. Thuy Luu Séran (2012). « *Le rôle des objet-frontière dans le contrôle des organisations virtualisées sous multi-gouvernance – le cas de deux DSI bancaires* ». Université Montpellier 1. 3 décembre 2012, mention très honorable avec les félicitations du jury.

5. Grégoire Mercier (2012). « *La comptabilité analytique hospitalière entre efficience et légitimité* ». Université Montpellier 1. 16 novembre 2012.

6. Dominique Fajfrowski (2011). « *Le rôle du contrôle de gestion dans la stratégie de Développement durable de l'entreprise* ». Université Montpellier 1. 7 janvier 2011, mention très honorable, Monique Lacroix co-directrice.
7. Florence Gangloff (2010). « *Contribution à l'étude du contrôle organisationnel dans les organisations professionnelles : discours croisés des acteurs face à la mise en oeuvre du nouveau management public* ». Université Montpellier 1. 7 décembre 2010, mention très honorable.
8. Irène Georgescu (2010). « *La pression financière interne, ses déterminants et ses effets sur les attitudes et comportements : le cas de l'hôpital public français* ». Université Montpellier 1. 6 décembre 2010. Nathalie Commeiras, co-directrice. Mention très honorable avec les félicitations du jury.
9. Jérôme Lartigau (2010). « *Le contrôle de gestion à l'heure des réformes hospitalières : une fonction en mutation ?* ». Université Montpellier 1. 19 novembre 2010. Mention très honorable avec les félicitations du jury.
10. Alain Falque(2008). « *Principe du sens moral ordinaire. Etude des critères méconnus de l'évaluation de la performance sociale des entreprises* », Université Montpellier I, 19 décembre 2008. Mention très honorable.
11. Guylaine Loubet (2007). « *Le mythe du médecin-gestionnaire. Hybridation de la fonction et conflits de rôle* », Nathalie Halgand (co-directrice), Université Montpellier II, 18 décembre 2007. Mention très honorable.
12. Laurence San Martino (2006). « *Les stratégies des collectivités locales en matière de Délégation de Service Public. Le cas de la distribution de l'eau potable et de l'assainissement* », Université Montpellier I, Janvier 2006, Mention très honorable.
13. Hugues Poissonnier (2005). « *Proposition d'un cadre d'analyse du contrôle inter-organisationnel fondé sur la chaîne de contrôle : une étude centrée sur la filière THD* », Université Montpellier II, 2 décembre 2005, Mention très honorable avec les félicitations du jury.

- **En tant que co-directeur de thèse :**

Christophe Dondeyne (2014). « *La légitimité du contrôleur de gestion dans le secteur public* ». *Le cas d'une organisation professionnelle : le CEA* ». Denis Travaillé (Directeur) et Gérald Naro (co-directeur), Université Montpellier 2, le 19 décembre 2014.

Valérie Ceccaldi (2014). « *Dynamique d'émergence d'une stratégie d'innovation : le cas d'une petite coopérative vinicole* ». Sophie Mignon (Directrice) et Gérald Naro (co-directeur), Université Montpellier 2, le 17 octobre 2014.

## **Coordination d'Habilitations à Diriger les Recherches (HDR) :**

### **HDR Soutenues :**

Dambrin Claire (2014). « *Mesure et démesure de la performance : une approche critique des pratiques de performance dans les organisations* ». Université Montpellier 1, 3 Novembre 2014. Jury : A. Bourguignon, V. Boussard, E. Chiapello, Y. Gendron, G. Naro.

Renaud Angèle (2014). « *Le contrôle de gestion environnemental : une analyse du processus de contrôle de gestion et de la fonction de contrôleur dans le domaine environnemental* », 15 décembre 2014. Jury : N. Berland, B. Christophe, O. Boiral, S. Mercier, M.F. Turcotte, G. Naro.

### **Directions de thèses en cours :**

Youssef Lamrani : le rôle de la GRH dans l'introduction du New Public Management dans les administrations marocaines, 4<sup>ème</sup> année.

Clotilde Gervais : L'audit des associations - approche néo institutionnelle - Yves Dupuy Co-directeur, 5<sup>ème</sup> année.

Dima Mohana : approche interculturelle du contrôle de gestion, 5<sup>ème</sup> année.

Alexandre Vernhet, Contrôle de gestion et conduite du changement dans les organisations complexes : le cas de l'université, 5<sup>ème</sup> année.

## **Participation à des jurys de thèse et d'habilitation à diriger les recherches :**

### **Jurys de thèse :**

1. Fernandez Guillaume (2015). "Mesure et lisibilité de la performance globale et durable : modélisation d'un tableau de bord de pilotage intégrateur", Université Jean Moulin, Lyon 3, 9 février 2015. Jury : M. Bonnet, G. Naro, Y. Pesqueux, M. Garcia, G. Piquet-Pellorce, H. Savall.
2. Vitry Chloé (2014). « *Vers une théorie des apprentissages de gouvernance. Une exploration en territoires périurbains* ». Montpellier SupAgro, 18 décembre 2014. Jury : F. Aggery, A. David, G. Naro, N. Raulet-Croset, E. Chia.
3. Bénet Nathalie (2014). « *Mesure de la performance, système d'incitation et assignation des droits décisionnels : une analyse de la performance sous le prisme du design organisationnel. Le cas du secteur hôtelier en région PACA* », Université de Nice Sophia-Antipolis, 11 décembre 2014. Jury : C. Pecheux, V. Malleret, G. Naro, N. Tournois, A. Deville, M. Filser.
4. Savall Amandine (2014). « *Les facteurs endogènes de la performance durable de l'internationalisation de l'entreprise familiale. Cas longitudinal de recherche-intervention* ». Cnam Paris, 10 décembre 2014. Jury : L. Cappelletti, R. Gphart, G. Naro, P. Véry, L. Murray, O. Voyant, Ch. Worley.
5. Jaubert Guillaume (2014). « *L'invention de la gouvernance managériale des associations-gestionnaires du secteur du handicap : une approche socio-historique de la construction d'un modèle institutionnel* ». Université Lyon III, Jean Moulin, 8 décembre 2014. Jury : J.P. Claveranne, J.M. Larasquet, R. Perez, S. Mick, J. Rive, P. Wirtz, G. Naro.
6. Rivière Audrey (2014). « *Tensions de rôle et stratégies d'ajustement chez les cadres de santé : une étude empirique à l'hôpital public* ». Université Montpellier 2, 5 décembre 2014. Jury : N. Commeiras, A. Loubès, C. Baret, S. Perrot, G. Naro, E. Abord de Chatillon.
7. Legalais Laetia (2014). « *La construction de l'identité professionnelle des contrôleurs de gestion. Les trajectoires professionnelles et leur influence sur la financiarisation des organisations : le cas Saint-Gobain* ». Université Paris-Dauphine, 3 décembre 2014. Jury : N. Berland, F. Gautier, J. Méric, J.F. Chanlat, C. Lambert, G. Naro.
8. Colon Marine (2014). « *Les contrats de performance dans le secteur de l'eau urbaine ougandais, structure de la matérialisation de la logique de marché et supports du travail institutionnel* ». ParisTech, 2 décembre 2014. Jury : E. Boxenbaum, C. Brenière, L. Guerin-Schneider, M. Nakhla, G. Naro, Ph. Zarlowski, M.H. Zerah.
9. Dumas Guillaume (2014). « *La gestion des résultats des entreprises innovantes* ». Université Toulouse 1, Capitole, 1<sup>er</sup> décembre 2014. Jury : I. Martinez, Y. Mard, H. Stolowy, M. Saboly, G. Naro.
10. Jaeck Pierre (2014). « *Pratiques managériales et Theory of Constraints : Le cas d'une entreprise de taille intermédiaire française dans le secteur de services* ». Université de Strasbourg, 3 juillet 2014. Jury : Th. Nobre, F. Meyssonier, M. Bollecker, Y. Levant, G. Naro.
11. Chkair Sihame (2014). « *L'équité en matière d'accès aux soins de santé. Des conceptions théoriques aux conceptions profanes* ». Thèse en sciences économiques, Université Montpellier 1. Juillet 2014. Jury : C. Gamel, I. Georgescu, G. Delande, J.P. Lacroix, G. Naro, D. Serra.
12. Bakkali Chaffik (2013). « *Pour une approche configurationnelle de la performance des incubateurs* ». Université Montpellier 1, 11 décembre 2013. Jury : D. Chabaud, X. Lecocq, K. Messeghem, G. Naro, S. Sammut, M. Spence.
13. Taleb Badreddine (2013). « *Les motivations d'engagement des entreprises dans la responsabilité sociale, le cas du secteur industriel algérien* ». Aix-Marseille Université, 09 décembre 2013. Jury : S. Avignon, P. David, J. Colin, B. Guillon, G. Naro, G. Paché.
14. Gauche Karine (2013). « *L'appropriation des dispositifs de pilotage. Le cas de la recherche à l'université* ». Université Montpellier 2, 4 décembre 2013. Jury : Y. Dupuy, S. Chatelain-Ponroy, A. Eggrikkx, A. Grimand, Ph. Lorino, G. Naro.



15. George A. (2013). « *Découplage et encastrement entre prestataires logistiques et grande distribution : cas d'une pratique volontaire de développement durable au sein d'une logistique "plug and play"* ». Université Montpellier 2, 3 décembre 2013. Jury : Y. Dupuy, Ph. Lorino, M. Mannarini, G. Naro, G. Päché, J.C. Viallles.
16. Ben Hamadi Zouhour (2013). « *Complexification des systèmes budgétaires et profils des dirigeants : le cas des PME tunisiennes* », Université Montpellier 2, 28 novembre 2013. Jury : M. Bollecker, B. Colasse, Ph. Chapellier, Y. Dupuy, S. Hellara, G. Naro.
17. Nonet Guénola (2013). « *Responsible management and business schools: analysis of the schools strategy and education* », Université Montpellier 1, 27 novembre 2013. Jury: L. Meijs, G. Naro, J.M. Peretti, F. Rodhain, S. Tripathi.
18. Lemaire Célia (2013). « Le processus de construction d'un outil de contrôle de gestion inter-organisationnel : le cas de l'expérimentation d'un outil de pilotage de la performance dans le secteur médico-social ». Université de Strasbourg, 25 novembre 2013. Jury : M. Bollecker, F. Meyssonier, R. Nething, T. Nobre, G. Naro, S. Rocher.
19. Hamadache Karim (2013). « *La critique comme source d'opportunités stratégiques. La construction du champ du médicament orphelin aux Etats-Unis et en Europe* ». Université Paris-Est, Créteil Val de Marne. 18 novembre 2013. Jury : J. Brabet, S. Dameron, A. Hatchuel, G. Koenig, G. Naro.
20. Nogatchewski Stéphane (2013). « Strategic management control of interorganizational relationships (IORS) in civil aerospace. A study about Key Levers, Management Control Devices and Tools », Université Paris Dauphine, 4 novembre 2013. Jury : S. Chatelain-Ponroy, M. Johnson, G. Naro, V. Perret, A. Pezet.
21. Gorget Jérémie (2013). « *Comment éviter les effets pervers d'un indicateur de contrôle de gestion ?* » Université de Bretagne Occidentale, 25 septembre 2013. Jury: S. Berger-Douce, P. Haim, G. Naro, H. Nekka, R. Paturel.
22. Aubin Cédric (2013). « *Décider à l'hôpital. Du dialogue de gestion aux dispositifs de prescription réciproque* ». Université Jean Moulin, Lyon 3, 19 septembre 2013. Jury: J.P. Claveranne, C. Colin, S. Mick, J.M. Lamure, G. Naro, Ch. Pascal.
23. Bérard Emilie (2013). « *Rôle des instruments de gestion au sein des organisations : une approche sociomatérielle. Le cas de l'usage des comptes de résultat analytique et des budgets dans un hôpital public* ». ESCP Europe, 28 août 2013. Jury : J.L. Denis, Ph. Lorino, E. Minvielle, G. Naro, O. Saulpic, Ph. Zarlowski.
24. Nivet Brigitte (2013). « *L'actionnabilité des dispositifs institutionnalisés d'incitation à la GRH en PME* ». Université d'Auvergne, 31 mai 2013. Jury: M. Bonnet, E. Oiry, G. Naro, J. Romano, Ph. Trouvé.
25. Muller Guillaume (2012). « *Les pratiques d'audit légal : le cas du contrôle des comptes des sociétés cotées françaises* ». Université Montpellier I, 12 décembre 2012. Jury M. Lacroix, B. Pigé, A. Mikol, B. Fabre, G. Naro.
26. Fasshauer Ingrid (2012). « *Les interactions entre contrôle et stratégie : redéfinition du rôle des cadres intermédiaires et du levier interactif de contrôle* ». Université Paris-Dauphine, 10 décembre 2012. Jury : S. Alcouffe, N. Berland, Y. Levant, G. Naro, V. Perret.
27. Magnaghi Elisabetta (2012). « *Premiers pas de l'intégration des informations financières et socio-environnementales : le cas de l'Integrated Report de l'IIRC* », Université de Lorraine, 7 décembre 2012. Jury : P. Bardelli, M. Bollecker, N. Castellano, L. Marchi, G. Naro, S. Zambon.
28. Marconnet-Gignon Isabelle (2012). « *Facteurs influençant l'importance de la gestion budgétaire au sein du contrôle organisationnel : une approche holistique* », Université de Poitiers, 6 décembre 2012. Jury : N. Berland, J. Méric, G. Naro, Y. Pesqueux.
29. Serge Abodjo (2012). « *Les informations sur la création de valeur : pertinence et déterminants de la divulgation* », Université de Toulouse 1 Capitole, 28 novembre 2012. Jury : B. Amman, G. Broye, Ch. Godowski R. Labelle, I. Martinez, G. Naro.
30. Tahar Caroline (2012). « *La gestion des temps et des délais dans les services publics municipaux* », Université de Nantes, 22 novembre 2012. Jury : D. Bessire, B. Journée, V. Malleret, F. Meyssonier, G. Naro, Y. Salery.
31. Colasse Sophie (2011). « *Hôpital, Territoire, Santé : l'émergence d'un contrôle de gestion médicalisé ?* » Mines ParisTech, 16 décembre. Jury : G. de Pouvourville, B. Faulconnier, P. Lombrail, J.C. Moisson, M. Nakhla, G. Naro.
32. Lainé Annick (2011). « *Management coopératif et gouvernance coopérative : un trait d'union pour un développement soutenable des SCOP* ». Université Montpellier 1, 7 décembre. Jury : M. Bouchard, J. Cartellier, F. Chédotel, D. Demoustier, G. Naro, F. Palpacuer, C. Vercher.

33. Averseng Céline (2011). « *Management des processus et réduction de l'équivocité. Un cas d'adaptation d'une organisation industrielle aux contraintes de normalisation* ». Université Montpellier 2, 24 novembre. Jury : M. Bidan, Y. Dupuy, B. Fallery, G. Naro, L. Véran.
34. Trabelsi Raoudha (2011). « *Harmonisation comptable internationale dans les pays émergents : contingences environnementales ou pressions institutionnelles ? Cas de la Tunisie* ». Université Montpellier 1, 22 novembre 2011. Jury : M. Lacroix, S. Evraert, F. Derbel, S. Giordano-Spring, G. Naro, B. Olivéro.
35. Fernandez Anne-Sophie (2011). « *Le management de la coopération. Le cas des programmes spatiaux de télécommunication européens* ». Université Montpellier 1, 17 novembre 2011. Jury : H. Dumez, X. Lecoq, F. Le Roy, G. Naro, G. Paché, F. Palpacuer.
36. Mejdoub Imen (2011). « *Mécanismes de gouvernance et valeur actionnariale des grandes entreprises* ». Université de Metz – ESCM.IAE, Metz, 10 novembre. Jury : P. Bardelli, P. Dame, G. Naro, S. Nivoix
37. Savall-Ennajem Cécile (2011). « *Evolution du rôle du contrôleur de gestion dans un contexte de contrôle de gestion décentralisé* », CNAM, Paris, 10 juin. Jury : L. Cappelletti, G. Naro, Y. Pesqueux, B. Pigé, V. Zardet.
38. Gandja Serge Valant (2010). « *Les décisions comptables d'externalisation comme support des choix stratégiques* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Bordeaux IV, 17 décembre 2010. Jury : J.G. Degos, G. Hirigoyen, G. Naro, C. Perrochon.
39. Sellami Basma (2010). « *Gouvernement d'entreprise, investissement dans les activités de Recherche et Développement et performance* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Toulouse 1 Capitole, 26 novembre 2010. Jury : R. Labelle, I. Martinez, G. Naro, M. Saboly
40. Chanhoun Maxime José (2010). « *La mesure des performances financières des entreprises béninoises et ses enjeux* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier 1, 31 mars 2010. Jury : M. Lacroix, J.G. Degos, G. Causse, A.J. Kousse, G. Naro
41. Platet-Pierrot Françoise (2009). « *L'information financière à la lumière d'un changement de cadre conceptuel comptable : Etude du message du Président des sociétés cotées françaises* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 2 décembre 2009. Jury : M. Lacroix, B. Colasse, S. Evraert, D. Bessire, G. Naro, W. Nahum.
42. Boissinot Aline (2009). « *Opportunisme et gouvernance des relations inter-organisationnelles. Le cas de la prestation de services logistiques dans le secteur automobile français* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université de la Méditerranée, Aix-Marseille, 25 novembre 2009. Jury : E. Alix-Desfautaux, B. Baudry, G. Guieu, G. Naro, G. Paché.
43. Essid Moez (2009). « *Les mécanismes de contrôle de la performance globale : le cas des indicateurs non financiers de la RSE* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Jean Monnet, Paris-Sud, 27 octobre 2009. Jury : N. Berland, H. Bouquin, M. Capron, S. Charreire-Petit, G. Naro.
44. Benchemam Faycel (2009). « *La Gestion des Ressources Humaines dans l'industrie de l'investissement institutionnel : le cas de analystes financiers sell-size* », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier II. Jury : F. Bournois, J. Brabet, D. Cazal, P. Chollet, G. Naro.
45. Rakotomena Mialy (2008). « *Les liens d'influence des déterminants de la compétence interculturelle individuelle. Cas de dirigeants à Madagascar. Approche par les cartes cognitives* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II. Jury : A. Briole, E. Godelier, G. Naro, J.M. Plane, A. Scouarnec.
46. Pédra Lucile (2008). « *Progiciels de gestion intégrés et processus de contrôle de gestion. Essai d'analyse et d'approche empirique* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 28 novembre 2008. Jury : R. Descargues, Y. Dupuy, Th. Nobre, B. Fallery, G. Naro, D. Travaillé.
47. James Christian (2008). « *La construction de la performance sociale. Etude sociologique des formes contemporaines de l'adaptation au monde du travail* », Thèse de doctorat en Sociologie, Université Montpellier III, avril 2008. Jury : P. Tacussel, Jean-Martin Rabot, M. Riberras, G. Naro.
48. Chambon Knoepflin Fabienne (2007). « *Structurabilité organisationnelle des réseaux sociaux : application au développement local Mexicain* » Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 4 mai 2007. Jury : P. Caron, Y. Dupuy, A. Eggrickx, S. Maria Lara Florès, G. Naro, J.M. Plane.
49. Gharbi Ben Abdallah Samiha (2007). « *Modèle de pilotage de la performance pour les organisations en quête de transversalité – avec l'exemple du déploiement d'un ERP dans une entreprise du secteur de l'industrie pharmaceutique* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Toulouse I, 17 novembre 2007. Jury : S. Baile, R. Descargues, W. Khlif, J.M. Larasquet, G. Naro, B. Vincent.

50. Komarev Iliya (2007). « *La place des budgets dans le dispositif de contrôle de gestion : une approche contingente* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montesquieu, Bordeaux IV, 30 novembre 2007. Jury : N. Berland, S. Evraert, G. Hirigoyen, P. Mevellec, Ch. Prat, Dit Hauret, G. Naro
51. Rivière-Giordano Géraldine (2007). « *La qualité des informations sociétales. Une expérimentation relative à l'audit environnemental* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 3 décembre 2007. Jury : C. Cazes, J. Igalens, R. Labelle, M. Lacroix, G. Naro, Ch. Piot.
52. Saint-Germes Eve (2007). « *L'employabilité, un enjeu pour la gestion des ressources humaines. Contribution à l'analyse du concept et de sa pratique dans un contexte d'évaluation* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 21 novembre 2007. Jury : A. Briole, A. Roger, G. Naro, I. Olive-Léger, G. Simard.
53. Salvétat David (2007). « *Les pratiques d'intelligence économique et leurs déterminants : le cas des entreprises de haute technologie en Europe* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 8 décembre 2007. Jury : A. Alcouffe, Ph. Baumard, A. Juillet, F. Le Roy, G. Naro, R. Paturel.
54. Aldebert Bénédicte (2006). « *Les technologies de l'information et de la communication : implications organisationnelles et stratégiques dans les entreprises touristiques des Alpes Maritimes* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université de Nice Sophia Antipolis, 6 décembre 2006. Jury : D. Charpentier, J. Gros, P. Louart, M. Martin, G. Naro, G. Orange, L. Saglietto, J. Spindler.
55. Castel Sébastien (2006). « *Perception et réduction du risque de l'achat de services du consommateur golfeur : essai d'observation et d'interprétation* », Thèse pour le doctorat en Sciences et Activités Physiques et Sportives, Université Bordeaux II, 28 juin 2006. Jury : B. Augé, Y. Dupuy, A. Loret, A. Menaut, G. Naro.
56. Chometon Pierre (2006), « *L'externalisation des systèmes d'information, vers un modèle systémique ?* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, juin 2006. Jury : Y. Bertacchini, J.P. Denis, D. Bruté de Rémur, G. Naro, C. Rochet, Ph. Wieser.
57. El Khomsi Nouzha (2006). « *La pérennisation et l'institutionnalisation d'un réseau d'acteurs. Le cas d'un réseau de médecins* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 01 décembre 2006. Jury : Y. Dupuy, N. Halgand, G. Naro, T. Ricketts, D. Serin.
58. Lafarge Hervé (2006). « *Mesure de la responsabilité sociale des entreprises et des organisations. Cas d'évaluation socio-économique d'organisations de l'économie sociale et solidaire* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Lyon III, 13 juillet 2006. Jury : M. Bonnet, G. Naro, Y. Pesqueux, H. Savall, F. Noguéra, S. Magna.
59. Chabchoub Kammoun Salma (2005). « *Les problèmes de gouvernance des groupes : le cas d'un groupe familial tunisien* », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier I, décembre 2005. Jury : M. Bonnet, M. Marchesnay, G. Naro, R. Pérez, M. Weill.
60. Bories-Azeau Isabelle (2004), « *L'efficacité de la formation des agents communaux : une approche par la motivation à se former* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 17 décembre 2004. Jury : H. Mahé de Boislandelle, H. Lacombe-Broc, G. Naro, A. Paradadas, J. Rigal, A. Roger.
61. Maurand-Valet Anne (2004). « *La norme entre paradoxe et nécessité : une étude du rôle du responsable qualité* ». » Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 26 novembre 2004, Jury : A. Briole, R. Descargues, Y. Dupuy, G. Naro, J.M. Plane, L. Véran
62. Amans Pascale (2003). « *Les indicateurs de contrôle entre simplification et complexification. Le cas de la fréquentation muséale* » Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 10 décembre 2003. Jury : D. Bessire, A. Burlaud., M. Bourrié-Quenillet, Y. Dupuy, G. Naro.
63. Carbonnel Anne (2003). « *Connaissance du métier et engagement dans le travail, cas d'une mutuelle d'assurance* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 4 décembre 2003. Jury : C. Jameux, P. Louart, H. Mahé de Boislandelle, G. Naro, J.M. Plane.
64. Cullière Olivier (2003). « *La légitimité du conseil aux TPE : le cas d'une pépinière d'entreprises technologiques innovantes* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, décembre 2003. Jury : A. Burlaud, C. Fourcade, M. Marchesnay, G. Naro, R. Paturel.
65. Delamaire Marie-Laure (2003). « *Les logiques de flexibilité sociale dans les entreprises européennes : recherché empirique dans le secteur hospitalier et le secteur de l'emballage métallique en France et en Grande Bretagne* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Paris Sud, 4 mars 2003. Jury : B. Brunhes, M. Girod-Séville, B. Martory, G. Naro, C. Voisin.
66. Villesèque Fabienne (2003). « *Transversalité et systèmes budgétaires : un essai d'observation et d'analyse* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 13 octobre 2003. Jury : A. Briole, Y. Dupuy, M. Gervais, J.L. Malo, G. Naro.

67. Chabin Yann (2001). « *Cohérence entre représentations de la performance et contrôle : le cas des entreprises intégrées de grande distribution alimentaire* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 13 juillet 2001. Jury : A. Briole, P.L. Dubois, Y. Dupuy, V. Giard, G. Naro.
68. Giordano Sophie (2001). « *Comptabilité et réseaux inter entreprises : un essai de conceptualisation et d'instrumentation du lien entre transaction et relation* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 19 décembre 2001. Jury : Y. Dupuy, N. Guibert, J.L. Malo, Ch. Marmuse, G. Naro, R. Teller, L. Véran.
69. Vercher Corinne (2000). « *Les représentations des salariés à l'égard de l'aménagement réduction du temps de travail* », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier I, décembre 2000. Jury : J. Brabet, F. Bournois, Y.F. Livian, G. Naro, R. Pérez.
70. Travaillé Denis (1998). « *La représentation du contrôle de gestion dans le juste à temps* », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier II, décembre 1998. Jury : H. Bouquin, Y. Dupuy, V. Giard, G. Naro, J.C. Tarondeau.
71. Augé Bernard (1998). « *La formalisation de la gestion des clubs sportifs* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, décembre 1998. Jury : A. Chiavelli, Y. Dupuy, B. Martory, G. Naro, R. Reix, M. Terraza.
72. Chauvey Jean-Noël (1990). « *La formation des prix dans les petites entreprises de service* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, décembre 1990. Jury : Y. Dupuy, M. Marchesnay, G. Naro, J. Orsoni, J. de Bandt.

#### **Jurys de HDR :**

- Haim Patrick (2014). Pour une consolidation du bien-être des salariés et du management intelligent des entreprises en situation de crise durable. Université de Bretagne Occidentale, 12 décembre 2014. Jury : R. Paturel, V. Zardet, G. Naro, E. Séverin, G. Guillon, T. Levy-Tadjine.
- Rascol-Boutard Sylvie (2014). L'action publique au défi de la performance. Université d'Orléans. 25 mars 2013. Jury : A. Ancelin-Bourguignon, D. Bessire, A. Briole, S. Chatelain-Ponroy, P. Fabre, G. Naro, S. Onnee, F. Priet.
- Janicot Corinne (2014). Mise en perspective de la codification des connaissances. Université Montpellier 2, 30 janvier 2014. Jury : M. Bidan, A. Bonfour, N. Commeiras, A. François-Heude, J.F. Lebraty, G. Naro, J.M. Plane.
- Mousli Mourad (2013). Efficacité du système de contrôle de gestion et rationalité téléologique : une étude de la boucle « finalités stratégiques – missions du contrôle » dans le cas des sociétés cotées à l'aune des évolutions liées à la RSE. L. Cappelletti, Yves Dupuy, G. Naro, H. Savall, D. Travaillé.
- Courrent Jean-Marie (2013). De l'éthique à la responsabilité sociale de l'entreprise : d'une analyse des valeurs à celle de la performance globale dans les entreprises de petite taille. Université de Bretagne Occidentale, 24 septembre 2013. Jury : M. Capron, P. Gabriel, S. Mercier, G. Naro, R. Paturel.
- Bertézène Sandra (2013). Management et contrôle organisationnel dans le secteur de la santé. Université Lyon 3. Juillet 2013. Jury : M. Bayad, J.P. Claveranne, M. Lamure, J.M. Larrasquet, G. Naro.
- Nicolas Antheaume (2013). Le Management des tensions. Université de Picardie – Jules Verne, 19 février 2013. Jury : Nicolas Berland, Bernard Christophe, Yannick Lemarchand, François Meyssonier, Gérald Naro, François de Rongé.
- Olivier Saulpic (2012). Comment articuler les différentes dimensions du métier d'enseignant – chercheur en gestion ? Le cas des instruments de contrôle de gestion. Université D'Orléans, 22 février 2012. Jury : Dominique Bessire, Bernard Colasse, Peter Miller, Gérald Naro.
- Sophie Giordano-Spring (2011), L'inscription Néo-institutionnelle de l'entité comptable, Université Montpellier 1, 13 décembre 2011. Jury : Bernard Colasse, Yves Dupuy, Monique Lacroix, Isabelle Martinez, Gérald Naro, Robert Teller.
- Philippe Zarlowski (2011), La performance et ses contextes : enjeux et évolutions étudiés au long d'un parcours de recherche, Université d'Orléans, 9 décembre 2011. Jury : Yves de Rongé, Marie-Laure Djélic, Jérôme Méric, Gérald Naro, Marc Nikitin, Jean-Pierre Ponsard
- Chapellier Philippe (2011), Vers un modèle de gestion hybride pour le dirigeant de PME. Une étude de la triangulation entre système d'information formel, recours à l'expert et métis du dirigeant, Université de Nice Sophia-Antipolis, 9 décembre 2011. Jury : Alain Burlaud, Bernard Colasse, Yves Dupuy, Gérald Naro, Bernard Olivéro, Robert Teller.

Bouchardy Isabelle (2011), Modernisation d'organisation de services selon la dialectique de l'innovation et de la performance, Université de Nice Sophia-Antipolis, 16 juin 2011. Jury : Annie Bartoly, Marie-Christine Monnoyer, Gérald Naro, Joël Ravix, Laurence Sagglietto, Guy Solle.

Villesèque-Dubus Fabienne (2010), Systèmes budgétaires et identité organisationnelle, Université Montpellier 2, 19 novembre 2010. Jury : Nicolas Berland, Yves Dupuy, François Meyssonier, Gérald Naro, Thierry Nobre, Robert Teller ;

Noguéra Florence (2010), « De la particularité des contextes aux modèles d'organisation : vers une gestion des ressources humaines protéiforme », Université Panthéon-Assas, Paris II, 11 juin 2010. Jury : Frank Bournois, Gérald Naro, Sébastien Point, Jacques Rojot, Jean-Michel Plane, Henri Savall.

Travaillé Denis (2009), « Systèmes de gestion de production et systèmes de contrôle de gestion », Dossier pour l'habilitation à diriger les recherches, Université Montpellier II, 02 novembre 2009. Jury : D. Bessire, P.L. Dubois, Y. Dupuy, F. Meyssonier, G. Naro, G. Paché.

Mignon Sophie (2009), « Pérennité et connaissance », Dossier pour l'habilitation à diriger les Recherches, Université Montpellier II, 30 septembre 2009. Jury : P.J. Benghozi, Y. Dupuy, A. François-Heude, I. Huault, G. Naro, R. Teller.

Eggrickx Ariel (2006), « Contribution à une épistémologie du contrôle : le cas des organisations publiques », Habilitation à Diriger les Recherches, Université Montpellier II, 30 avril 2006. Jury : A. David, Y. Dupuy, J.L. Malo, G. Naro, J.M. Plane, H. Savall.

## LISTE DES PUBLICATIONS

### Articles publiés dans des revues anglophones classées AERES et/ou CNRS et/ou FNEGE

1. Chauvey Jean-Noël, **Naro Gérald.**, Seignour Amélie. (Forthcoming). Myth and Rhetoric of Global Performance: the discourse of the Global Reporting Initiative. *Critical Perspective on Accounting*, doi:10.1016/j.cpa.2014.09.013, (classée 3 CNRS, B AERES ; 3 FNEGE)

2. **Naro Gérald**, Travaillé Denis (2011). "The role of the balanced scorecard in the formulation and control of strategic processes", *Journal of Applied Accounting Research*, Vol. 12 Vol. 3, pp.212 – 233 (AERES : B ; CNRS : 3 ; FNEGE : 3).

### Articles publiés dans des revues à « impact factor » non classées en sciences de gestion

1. Mercier Grégoire, **Naro Gérald** (2014). Costing Hospital Surgery Services: The Method Matters, *Plos One*, May, Vol. 9, Issue 5, pp. 1-7. DOI: 10.1371/journal.pone.0097290 (Revue de Médecine, impact factor : 3.73)

### Articles publiés dans des revues francophones à comité de lecture classées AERES et/ou CNRS et/ou FNEGE

1. Bourret Rodolphe, Martinez Eric, Vert Maxime, Vernhet Alexandre, **Naro Gérald** (2013). La certification des comptes des hôpitaux publics à l'horizon 2014 : un état de l'art au travers du témoignage du CHRU de Montpellier. *Politiques et Management Public*, Vol. 30/4, pp.571-581 (AERES : C ; CNRS : 4 ; FNEGE : 4).

2. Georgescu Irène, **Naro Gérald** (2012). «Pressions budgétaires à l'hôpital : une étude qualitative du concept de RAPM auprès de praticiens hospitaliers », *Comptabilité, Contrôle Audit*, Tome 18, Décembre, Vol. 3, pp. 67-96 (AERES : A ; CNRS : 2 ; FNEGE : 2).

3. **Naro Gérald**, Travaillé Denis (2011). « Le Balanced Scorecard à l'épreuve de l'expérience. De l'assemblage d'un « puzzle » à la construction d'un « Lego », *Revue Française de Gestion*, Vol. 37, n° 210, février, pp. 65-80. (AERES : C ; CNRS : 4 ; FNEGE : 3).

4. **Naro Gérard**, Travaillé Denis (2010). « Construire les stratégies avec le Balanced Scorecard : vers une approche interactive du modèle de Kaplan et Norton », *Revue Finance Contrôle Stratégie*, Vol.13, n° 2, juin, pp. 33-66 (AERES : B ; CNRS : 3 ; FNEGE : 3).
5. Messeghem Karim, **Naro Gérard**, Sammut Sylvie (2010). « Construction d'un outil stratégique d'évaluation de l'accompagnement à la création d'entreprise : apport du tableau de bord prospectif », *Revue Gestion 2000*, n°2, Mars-Avril, pp. 95-112 (Classée FNEGE : 4).
6. **Naro Gérard**, Noguéra Florence (2008). " L'intégration du développement durable dans le pilotage stratégique de l'entreprise : enjeux et perspectives des sustainability balanced scorecards ", *Revue de l'Organisation Responsable (ROR)*, n° 1, mai, pp. 24-38 (AERES : C ; CNRS : 4 ; FNEGE : 4).
7. Dupuy Yves, Lacroix Monique, **Naro Gérard** (2006). « Identités et dilemmes de l'enseignant-chercheur en sciences comptables », *Comptabilité, Contrôle, Audit*, Tome 12, Vol. 2, décembre, pp. 9-26 (AERES : 1 ; CNRS : 2 ; FNEGE : 2).
8. Fenneteau Hervé, **Naro Gérard** (2005). « Contrôle et confiance dans l'entreprise virtuelle. Illustrations logistiques. », *Revue Française de Gestion*, n° 156, mai-juin, pp.203-219 (AERES : C ; CNRS : 4 ; FNEGE : 3).
9. Chauvey Jean-Noël, **Naro Gérard** (2004). « Les apports de l'ABC à la réflexion stratégique : les enseignements d'une recherche-intervention », *Finance, Contrôle, Stratégie*, Vol. 7, n° 3, septembre, p. 63-89 (AERES : B ; CNRS : 3 ; FNEGE : 3).
10. **Naro Gérard** (1999). « Contrôle de gestion et gestion des ressources humaines : perspectives de recherche », *Économie et Société, Série S.G.*, n°26-27, 6-7/1999, pp. 527-555 (AERES : C ; CNRS : 4 ; FNEGE : 3).
11. **Naro Gérard** (1998). « La dimension humaine du contrôle de gestion : la recherche anglo-saxonne sur les aspects comportementaux de la gestion budgétaire », *Comptabilité, Contrôle, Audit*, Tome 4, Vol. 2, Sept., pp. 45-69 (AERES : A ; CNRS : 2 ; FNEGE 2).
12. **Naro Gérard** (1993). « Systèmes de rémunération et cultures organisationnelles », *Revue Française de Gestion*, n° 95, septembre-octobre 1993, pp. 44-52 (AERES : C ; CNRS : 4 ; FNEGE : 3).
13. **Naro Gérard** (1990). « Les PME face à la gestion de leurs effectifs : comment adapter les ressources humaines aux impératifs stratégiques ? », *Revue Internationale PME*, Vol. 1, pp. 59-74 (AERES : C ; CNRS : 4 ; FNEGE : 3).

#### **Articles publiés dans des revues francophones ou anglophones à comité de lecture non classées**

1. **Naro Gérard** (2003). Compétitivité, rentabilité, productivité,... emploi. Contrôle de gestion et gestion des ressources humaines face à la variété des critères de performance, *Revue Internationale de Recherche sur le Travail et la Société*, Vol. 1, n°4, pp. 89-124.
2. **Naro Gérard** (2001). « L'articulation entre contrôle de gestion et Gestion des Ressources Humaines dans les organisations qualifiantes », *Management et Conjoncture Sociale*, n° 604, mai, pp. 28-32.

#### **Articles publiés dans des revues régionales à comité de lecture**

1. Naro Gérard (1988), « Embaucher dans les PME », *Revue de l'Economie Méridionale*, vol. 36, n° 141, CNRS, Montpellier, pp. 43-62
2. Naro Gérard (1985), « Une étude exploratoire sur la contribution des PME à l'emploi régional en Languedoc-Roussillon », *Revue de l'Economie Méridionale*, n° 132, 4° trimestre 1985, CNRS, Montpellier, 1985, pp. 43-53

## Thèse

Naro Gérard (1989), « Facteurs et comportements d'embauche dans les PME », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier I, février.

## Chapitres, contributions à des ouvrages collectifs

1. Gérard Naro et Denis Travaillé (2015). Piloter les paradoxes de la performance globale. Pour un Paradoxical Scorecard, in Naro G. et Travaillé D. (eds), Les systèmes de gestion entre simplification et complexification. Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy, Economica, Paris, p. 277-305.
2. Marc Bollecker, Gérard Naro (2014). Des théories pour repenser le contrôle de gestion : des dispositifs discursifs et instrumentaux ancrés dans un contexte social et institutionnel, in Bollecker M. et Naro G. (eds), Le contrôle de gestion aujourd'hui. Débats, controverses et perspectives, Vuibert, Paris.
3. Marc Bollecker, Gérard Naro (2014). Le contrôle de gestion aujourd'hui, ce qu'en pensent les praticiens, in Bollecker M. et Naro G. (eds), Le contrôle de gestion aujourd'hui. Débats, controverses et perspectives, Vuibert, Paris.
4. Bernard Augé, **Gérard Naro**, Alexandre Vernhet (2014). Le pilotage stratégique des clubs professionnels de rugby, entre performances sportive et financière : les apports du « balanced scorecard » In Winand M., Zintz T. (Eds) Management et évaluation de la performance. Un défi pour les organisations sportives. De Boeck, Louvain La Neuve, pp. 101-113.
5. Gérard Naro, Denis Travaillé (2013). « Contrôle de gestion et pérennité organisationnelle : le Balanced Scorecard comme levier de contrôle interactif » in Pilotage de la pérennité organisationnelle. Normes, Représentations et Contrôle, Sophie Mignon (Ed.), Editions EMS, Paris, pp. 163-188.
6. Gérard Naro, Marc Salez (2010). « Le contrôle de gestion sociale en quête de fondements théoriques et méthodologiques » in Le contrôle de gestion en mouvement. Etat de l'art et meilleures pratiques, Nicolas Berland et François-Xavier Simon Eds, Eyrolles Editions d'Organisation, Paris, pp.127-143.
7. Gérard Naro (2010). « Perspectives critiques en comptabilité : le Nouveau Management Public en question(s), in Palpacuer Florence, Leroy Maya, Naro Gérard (Eds), Management, mondialisation, écologie. Regards critiques en sciences de gestion, Editions Hermès, Lavoisier, Paris.
8. Gérard Naro (2009), « Contrôle de gestion et comportements organisationnels dans les organisations publiques : ce que nous enseigne la recherche en sciences de gestion », in GRH, PME, Transmission - De nouvelles perspectives. Mélanges en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle, Chap. 7, Karim Messeghem, Isabelle Bories-Azeau, Florence Noguéra, Eds., EMS, Paris, pp. 133-148.
9. Lacroix Monique, Naro Gérard (2007), « Comptabilité financière et contrôle de gestion dans une économie des savoirs », in Connaissances et Management, Mélanges en l'honneur du Professeur Robert Reix, Dubois Pierre-Louis, Dupuy Yves, Eds., Economica., Paris, pp. 103-111.
10. Naro Gérard (2006), « Un tableau de bord stratégique pour les dirigeants de petites entreprises : apports et limites des tableaux de bord prospectifs », in La stratégie dans tous ses états. Mélanges en l'honneur du Professeur Michel Marchesnay, Fourcade Colette, Paché Gilles, Pérez Rolland, Eds, EMS, Paris, pp. 205-229.
11. Naro Gérard (2005), « Responsabilité sociale de l'entreprise et pilotage des performances », in La responsabilité sociale de l'entreprise. Mélanges en l'honneur du Professeur Roland Pérez, Le Roy Frédéric, Marchesnay M., Eds., E.M.S., Paris, pp. 59-71.
12. Naro Gérard (2004), « Contrôle de gestion et structuration des politiques sociales des entreprises », in Management de la compétitivité et emploi, Brabet Julienne, Pezez Roland, Yami Saïd, Eds., Chap. 4, pp. 97-123, L'Harmattan, Paris.



13. Commeiras Nathalie, Naro Gérard (2000), « Contrôle de gestion et système de rémunération dans les nouvelles formes d'organisation », *in* Les rémunérations. Politiques et pratiques pour les années 2000, Peretti Jean-Marie, Roussel Patrice Eds., Vuibert, collection Entreprendre, Paris, pp. 99-112.
14. Naro Gérard (1997), « L'organisation des PME », *in* Gestion de la PME/PMI, ERFI, Ed. Nathan, Collection Etapes, Paris.
15. Naro Gérard (1991), « Qu'est-ce que la Comptabilité Générale ? », *in* Initiation à la Gestion, ERFI, Ed. Eyrolles, Paris.
16. Naro Gérard (1991), « Qu'est-ce que la Comptabilité Analytique et le Contrôle de gestion ? », *in* Initiation à la Gestion, ERFI, Ed. Eyrolles, Paris.
17. Naro Gérard (1988), « La création d'emplois dans la petite entreprise », *in* La petite entreprise, Julien Pierre-André., Marchesnay Michel, Eds., Ed. Vuibert, Paris.
18. Naro Gérard (1988), « La place des petites entreprises dans les économies en mutation », avec P.A. Julien (Université du Québec à Trois Rivières) et J. Marenne (HEC Liège), *in* La petite entreprise, Julien Pierre André., Marchesnay Michel, Eds., Vuibert, Paris.

### **Ouvrages**

1. Naro G. et Travaillé D. (Eds) (2015). « Les systèmes de gestion entre simplification et complexification ». Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy, Economica, Paris.
2. Bollecker Marc et Naro Gérard (Eds.) (2014). « Le contrôle de gestion aujourd'hui. Débats, controverses et perspectives ». Editions Vuibert, Paris.
3. Augé Bernard, Naro Gérard, Vernhet Alexandre (2013). « Mini-manuel de comptabilité de gestion », Editions Dunod, Paris.
4. Augé Bernard, Naro Gérard (2011). « Mini-manuel de contrôle de gestion », Editions Dunod, Paris.
5. Palpacuer Florence, Leroy Maya, Naro Gérard (Eds) (2010). « Management, mondialisation, écologie. Regards critiques en sciences de gestion », Editions Hermès, Lavoisier, Paris.
6. Augé Bernard, Naro Gérard (2008). « Contrôle de gestion. Réussir le DCG 11 ». Editions Dunod. Paris.
7. Naro Gérard, « Contrôle de gestion » (1999), Ed. Tempus Tacit, Université d'Economie de Minsk, Traduit en Russe.

### **Communications à des congrès et colloques anglophones avec comité de sélection**

1. Bénet Nathalie, Deville Aude, Naro Gérard (2015). Balanced Scorecard and Business Model as strategic management tools package: the successful strategic alignment. 8th Conference on Performance Measurement and Management Control, Nice Sept-Oct.
2. Tegbé Aiyéwa, Yami Saïd, Naro Gérard (2014). Coopetition as a Business Model: the case of Alzheimer's health care pathway in the french context. 6<sup>th</sup> Workshop on coopetition strategy, Umea Sweden, may 22-23.
3. Travaillé Denis, Naro Gérard (2013). Questioning the relevance of Corporate Social Performance Measurement: From "Balanced" to "Paradoxical" Scorecards. *American Accounting Association Annual Meeting*, Anaheim, August 3-7, 2013.
4. Séran Thuy, Naro Gérard, Séran P., Vuiguié P. (2012). The role of boundary objects in management system control of virtual teams: a multi cases study, 12 annual conference EURAM, Rotterdam.



5. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet A. (2011). A Cognitive Approach of the Representation of Performance: a study of the Rugby Clubs, European Association Sport Management 19<sup>th</sup> Conference, Madrid, September.
6. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2011). The Balanced Scorecard, Lever of the University Governance: A French Experience”. 34<sup>th</sup> EAA Annual Congress 2011, Rome, April.
7. Lartigau Jérôme, Naro Gérald (2011), “Management Control in French Public Hospitals at the Time of Prospective Payment Systems and Clinical Directoriates”. A New Institutional Perspective”. 34<sup>th</sup> EAA Annual Congress 2011, Rome, April.
8. Naro Gérald, Travaillé Denis (2011), “In Search of Conceptual Foundations of the Balanced Scorecard. Discussion on the Strategy-Control Relation with the Simon’s Levers of Control Model”. 34<sup>th</sup> EAA Annual Congress 2011, Rome, April.
9. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2010). “Management Control For the Service of University Government ; Stage Statement on the designing of a Balanced Scorecard in a French University”, 6<sup>th</sup> International Conference On Accounting, Auditing and Management in Public Sector Reforms, Copenhagen, 1, 2, 3 September 2010.
10. Augé Bernard, Naro Gérald et Vernhet Alexandre (2010). « Challenging Financial and sports performances in rugby clubs : stakes, perspectives and limits of the balanced scorecards”, *EURAM European Academy of Management*, Annual conference 2010, Rome
11. Gangloff Florence, Messeghem Karim, Naro Gérald, Sammut Sylvie, (2010). The balanced scorecard, a shared tool for business support for start-up? *EURAM European Academy of Management*, Annual conference 2010, Rome
12. Naro Gérald, Travaillé Denis (2009). “Revisiting the Balanced Scorecard Model through the Simons’ Levers of Control Framework”, AAA American Accounting Association, Annual Meeting, New-York, August, 1-5.
13. Fenneteau Hervé., Naro Gérald. et Paché Gilles. (2009), "Trust and Control: Defining the Right Logistical Monitoring", *14th International Symposium on Logistics*, Istanbul, Turkey.
14. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2009). « Management by Numbers in French Public Administrations: The « LOLF » and the limits of the adoption of New Public Management”, EAA European Accounting Association, 32<sup>nd</sup> Annual Congress, Tampere, 12-15 may.
15. Naro Gérald, Travaillé Denis (2009). “Strategizing with the Balanced Scorecard: the Kaplan and Norton Model Revisited through the Interactive Control Framework. Evidence from two cases studies”. EAA European Accounting Association 32<sup>nd</sup> Annual Congress, Tampere, 12-15 may.
16. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2008). « The adoption of the principles of New Public Management in The French Administration: the implementation of the « LOLF » and the limits of management by numbers », Asian-Pacific Conference International Accounting Issue, Paris, 9-10-11. November.
17. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2008). “Professional sports clubs and performance: what the Balanced Scorecard can bring?” European Association of Sport Management, Heidelberg, September.
18. Yami Saïd, Lehmann-Ortéga Laurence, Naro Gérald (2008), “Coopetitive dynamic capabilities: a knowledge based view”, Strategic Management Society, 2008 annual conference, Cologne.
19. Lehmann-Ortéga Laurence, Yami Saïd, Naro Gérald (2008), “Coopetitive dynamic capabilities: the MSI case in the mechanical industry”, *Third workshop on ‘coopetition’ strategy – Stretching the boundaries of ‘coopetition’*, IEASM, Madrid, 7-8 Feb. 2008.

**Communications à des congrès et colloques francophones avec comité de sélection**

1. Domingo H., Eggrickx A., Naro G., Cudennec A. Martinez E, Bourret R. (2014). Time Driven Activity Based Costing : un outil d'évaluation, objet-frontière de la médiation ? Le cas d'un réseau de médiateurs en établissement de santé Euro Mediterranean Dialogue on Public Management, MED7 08 -10 October 2014, Rome, Italy.
2. Mrani Zantar Sarra, Naro Gérald, Louitri Abdembi (2014). Etude de l'émergence de la fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles du Maroc. *5<sup>ème</sup> colloque international de l'ISEOR*, Lyon, Mai 2014.
3. Bakkali Chaffik, Naro Gérald, Messeghem Karim, Samut Sylvie (2014). Le Balanced Scorecard dans une approche constructiviste : le cas des incubateurs. *35<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lille, 27-28 juin.
4. Chauvey Jean-Noël, Naro Gérald, Seigneur Amélie (2014). Rhétorique et mythe de la performance globale. *35<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lille, 27-28 juin.
5. Chauvey Jean-Noël, Naro Gérald (2013). Reporting et pilotage sociétaux : repenser la performance globale à l'aune des paradoxes de la RSE, *34<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Montréal, 2-3 juin.
6. Naro Gérald, Travaillé Denis (2013). Les Sustainability Balanced Scorecards en question : du Balanced au Paradoxical Scorecard. *34<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Montréal, 2-3 juin.
7. Séran Thuy, Naro Gérald (2013). Le rôle des objets frontières dans le contrôle interactif, *3<sup>ème</sup> congrès transatlantique de comptabilité, audit, contrôle de gestion et gestion des coûts : crise et prospérité*, Lyon.
8. Dupuy Yves, Naro Gérald, Travaillé Denis (2010). « Le contrôle de gestion, comme observation des paradoxes ». *Symposium « Recherches en contrôle de gestion : observer l'inobservable. Etat des lieux et perspectives »*. *31<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nice, 10-12 mai.
9. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2010). «Le contrôle de gestion au service du gouvernement de l'université : propos d'étape sur la conception d'un Balanced Scorecard au sein d'une université française. *31<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nice, 10-12 mai.
10. Naro Gérald, Denis Travaillé (2010). « Le balanced scorecard revisité à travers le modèle des leviers de contrôle : les enseignements de deux études de cas ». *31<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nice, 10-12 mai.
11. Messeghem Karim, Naro Gérald, Sammut Sylvie (2009). «Construction d'un outil stratégique d'évaluation de l'accompagnement à la création d'entreprise : apport du tableau de bord prospectif, *23<sup>ème</sup> Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)*, Grenoble, mai.
12. Dupuy Yves, Naro Gérald (2009). « La globalisation des normes comptables : une crise dans la crise ? », *Symposium sur la tétra normalisation, 30<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Strasbourg, mai.
13. Naro Gérald, Travaillé Denis (2009). « A la recherche des fondements conceptuels et méthodologiques du Balanced Scorecard : le modèle de Kaplan et Norton revisité à travers le cadre conceptuel des leviers de contrôle », *30<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Strasbourg, mai.
14. Lehmann-Ortége Laurence, Naro Gérald (2008), « Contrôle de gestion, Capacités dynamiques et stratégies émergentes dans les organisations entrepreneuriales : la conception d'un Balanced Scorecard comme levier de contrôle interactif », *29<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Paris, ESSEC, mai 2008.
15. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2007), « La mise en oeuvre du contrôle de gestion dans les organisations publiques : du prêt-à-porter au sur-mesure. Propos d'étape d'une enquête sur la mise en oeuvre de la LOLF », *Congrès de la revue Politique et Management Public*, Florence, mai, 2007.

16. Dupuy Yves, Lacroix Monique, Naro Gérald (2006), « De l'épistémologie à la didactique dans les sciences et techniques comptables », *Actes du 27<sup>ème</sup> congrès de l'AFC*, Tunis, mai.

17. Naro Gérald, Noguéra Florence (2005), « Responsabilité sociale et développement durable : quelle intégration dans les systèmes de pilotage interne de l'entreprise. De l'approche socio-économique aux Sustainability Balanced Scorecards », *3<sup>ème</sup> Congrès de l'ADERSE*, Lyon, 18 et 19 octobre.

18. Chauvey Jean-Noël, Giordano Sophie, Naro Gérald (2004), « L'adoption des principes de la Global Reporting Initiative dans le reporting environnemental et social des entreprises françaises : une étude exploratoire sur les entreprises du CAC 40 », *2<sup>ème</sup> Congrès de l'ADERSE*, Toulouse, 20 et 21 octobre.

19. Langevin Pascal, Naro Gérald (2003), « Contrôle et comportements. Une revue de la littérature anglo-saxonne », avec Pascal Langevin, *24<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Louvain-La-Neuve, mai.

20. Chabin Yann, Naro Gérald, Travaillé Denis (2003), « Les tableaux de bord stratégiques entre conception et action : propos d'étapes d'une recherche intervention », *24<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Louvain-La-Neuve.

21. Amans Pascale, Chabin Yann, Naro Gérald, Travaillé Denis, Villesèque Fabienne (2002), « Stratégie, Management des performances et Ressources Humaines. La composante RH dans les tableaux de bord stratégiques », *Actes du 13<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Nantes, Novembre, tome 1, p. 35-48.

22. Naro Gérald (2000), « Entre finance et stratégie : représentations de la valeur et rôle des acteurs dans les modèles de contrôle de gestion », *journée d'étude sur l'avenir du contrôle de gestion, PESOR*, Université Paris XI, Juin.

23. Naro Gérald (1995), « Contrôle de gestion et GRH : transversalité des problématiques et enjeux communs », *Actes du 6<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Novembre.

24. Naro Gérald (1995), « Les apports de la gestion des ressources humaines au contrôle de gestion : une revue de la littérature anglo-saxonne », *Actes du congrès AFC/AGRH*, Toulouse, Juin.

25. Naro Gérald (1991), « L'organisation face à la mise en place d'un système de rémunération individualisée », *Actes du 2<sup>ème</sup> congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Cergy-Pontoise, Novembre.

26. Naro Gérald (1990), « La PME, objet de recherche pertinent en Gestion des Ressources Humaines ? Les enseignements d'une étude sur les facteurs et comportements d'embauche », *Communication au colloque du Groupe Technologie Emploi Travail Rhône-Alpes*, Lyon, Mai.

27. Naro Gérald (1989), « Les PME face à la gestion de leurs effectifs : comment adapter les Ressources Humaines aux impératifs stratégiques ? », *Communication au colloque Management des Ressources Humaines*, Montpellier.

28. Naro Gérald (1986), « La relation taille-effectif de la firme face aux nouveaux modes de gestion de l'emploi », communication au colloque de l'ISEOR sur « La qualité et la fiabilité de l'information scientifique en Gestion », Paris, Novembre.

29. Naro Gérald (1986), « Les obstacles à l'embauche dans les PME : du discours aux réalités », *Actes du congrès de l'Association Internationale des Economistes de Langue Française*, Nantes, Mai.

### **Coordination de cahiers spéciaux dans des revues à comité de lecture**

Naro Gérald, Travaillé Denis (2011). Dossier spécial de la Revue Française de Gestion : le BSC à l'épreuve de l'expérience », *Revue Française de Gestion*, Vol. 37, n° 211, Février 2011.

Gérald Naro (2005). Cahier Spécial : L'organisation face à la mondialisation : compétitivité, emploi, ressources humaines. *Management et Avenir*, Vol. 4, n° 6.

### **Posters dans des congrès internationaux et nationaux à comité de lecture**

Augé B., Naro G., Vernhet A. (2008). « Professional sports clubs and performance: what the Balanced Scorecard can bring, European Association of Sport Management, Heidelberg, September 2008

### **Publications dans des rapports ou cahiers de recherche**

1. Naro Gérald (2002), « Les déterminants du « slack » budgétaire : une note de recherche ». *Cahiers de Recherche du CREGO*, N° 11, Septembre-novembre.
2. Burger A., Naro Gérald (1993), « La pratique de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences parmi les membres de l'ANDCP », ANDCP.
3. Burger A., Naro Gérald (1992), « La Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences parmi les membres de l'ANDCP », communication aux Universités de l'ANDCP, Toulouse, Septembre.
4. Naro Gérald (1988), « Le comportement des PME sur le marché du travail : des principes économiques à la gestion des effectifs », Document de travail de l'ERFI.
5. Naro Gérald (1987), « La place des petites entreprises dans l'économie française : évaluation, interprétations, implications... », Cahiers de recherche de l'ERFI, Janvier.
6. Craipeau S., Marot J.C., Naro Gérald, Ocks E. (1986), « Services vidéotex professionnels : de la flexibilité aux nouveaux métiers », Etude réalisée pour l'Agence de l'Informatique, sous la direction de J.P. Jeandon, rapport IDATE, Juin.

### **Publications en processus de soumission ou de révision**