

**Isabelle Bories-Azeau**

**Isabelle.bories-azeau@umontpellier.fr**

**04 34 43 23 92**

<b>Biographie</b>	<p>Maître de conférences à l'Université de Montpellier (UFR d'AES – MOMA). Membre élu du Conseil de l'UFR d'AES, du conseil du laboratoire de Montpellier Recherche en Management (EA 4557), de la Commission de la Recherche et du Conseil Académique de l'Université de Montpellier. Référent Entrepreneuriat Innovation de l'Université de Montpellier (PEPITE-LR).</p> <p>Ses travaux de recherche portent sur les pratiques de GRH des réseaux inter-firmes, les dispositifs de GRH territorialisés et la gouvernance à l'échelle des territoires. Elle anime avec A. Loubès et C. Defélix le groupe thématique de recherche de l'Association francophone de GRH « GRH et territoires ». Depuis 2012, elle mène aussi des recherches, avec F. Fort, F. Noguera et C. Peyroux, sur la gouvernance de l'accompagnement à la création d'entreprise dans le cadre du LabEx Entreprendre de l'Université de Montpellier.</p>
<b>Formation</b>	<p><b>2004</b> : Doctorat en Sciences de gestion - Université Montpellier 1 <b>1994</b> : D.E.A. de Sciences de gestion - Université Montpellier 1 <b>1983</b> : Licence de Droit privé - Université Montpellier 1 <b>1982</b> : Maîtrise de Droit public - Université Montpellier 1 - Prix Brémond</p>
<b>Activités d'enseignement</b>	<p><b>Responsabilités (UFR d'AES)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Codirection du Master 2 Management public territorial</li><li>- Direction du Master 2 Commerce des vins</li></ul> <p><b>Cours dispensés</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Gestion des ressources humaines</li><li>- Management public</li></ul>

### **Activités de recherche**

#### **Articles répertoriés dans des revues classées CNRS-FNEGE [8]**

Loubès A. et Bories-Azeau I., « Les logiques de la GPEC élargie au territoire : une proposition de typologie », *Gestion 2000* (à paraître)

Noguera F., Bories-Azeau I., Fort F. et Peyroux C., (2015), « Management des compétences entrepreneuriales territoriales-Résultats d'une enquête exploratoire de terrain », *Recherches en sciences de gestion-Management*, N°108, p. 25-44.

Commeiras N., Loubès A. et Bories-Azeau I. (2013), "Identification of organizational socialization tactics: the case of sales and marketing trainees in higher education", *European Management Journal*, Vol. 31, Issue 2, p. 164-178.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2013), « L'évaluation des dispositifs de GPEC à l'échelle territoriale : vers un renouvellement des pratiques ? », Cahier « RSE, développement durable, GRH et territoires - Vers de nouveaux modèles de gestion partenariale et territorialisée » (Uzan O. et Loubès A. coord.) – *Management & Avenir* N° 59, p. 158-176.

Loubès A., Bories-Azeau I. et Fabre C. (2012), « Les enjeux du capital social dans le processus d'émergence d'une GRH de réseau : le cas d'un système productif local constitué de PME », *RIPME*, Vol. 25, N°3-4, p. 195-228.

Bories-Azeau I., Fabre C. et Loubès A. (2011), « Le capital social dans un réseau communautaire de PME : un rôle-clé pour l'émergence et l'institutionnalisation du réseau », *Management International*, Vol. 15, N°3, p. 29-44.

Loubès A. et Bories-Azeau I. (2010), « Les réseaux territorialisés de PME : Quels effets sur la formation professionnelle continue des salariés ? », *Management & Avenir*, N° 39, « GRH, PME et entrepreneuriat : regards croisés » (Messeghem K., Noguera F. et Sammut S. coord.), p. 163-175.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Fabre C. (2007), « Emergence d'un acteur collectif territorial et réseau d'entreprises : l'exemple de CAMDIB », *Gestion et Management Public*, octobre 2007, 17 p.

### **Articles répertoriés dans des revues non classées CNRS-FNEGE [11]**

Bories-Azeau I., Loubès A. et Faillenot P. (2016), « Enjeux et difficultés d'une GPEC collective dans un réseau de PME territorialisé », *Annales méditerranéennes d'économie*, N°3, p. 26-50.

Peyroux C., Bories-Azeau I., Fort F. et Noguera F. (2014), « Gouvernance des structures d'accompagnement et dynamique territoriale entrepreneuriale », *Echanges du Céreq, Collection Relief*, N° 49, p. 23-32.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2013), « Territoire prescrit, territoire construit : quel rôle pour l'Etat stratège ? », *Les Cahiers Mutécos, Cycle annuel 2013, Cahier n°1*, p. 23-26.

Loubès A., Bories-Azeau I., Faillenot P. et Commeiras N., (2011), « Gestion des compétences à l'échelle d'un territoire : une illustration », *Echanges du Céreq, Coll. Relief*, N° 35, p. 47-60.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2011), « Analyse de la contribution des Maisons de l'Emploi à l'émergence d'une gestion territoriale des ressources humaines », *Echanges du Céreq, Coll. Relief*, N°33, p. 61-78.

Montcho G. et Bories-Azeau I. (2008), « Innovations managériales et responsabilisation des acteurs de la Fonction Publique », *Les cahiers du management territorial*, N° 33, p. 7-34.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2007), « Action collective dans le cadre d'un réseau : le cas de CAMDIB », *Etudes, Rapport d'Etudes N°3*, Observatoire Régional Emploi - Formation du Languedoc Roussillon, p. 33-40.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Fabre C. (2006), « Formation d'un acteur collectif territorial autour d'un réseau SPL », *Les cahiers du management territorial*, N° 27, p. 48-66.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Fabre C. (2006), « Dialogue et mobilité sociale dans les PMI », *Les cahiers du CDIF*, N°14, p. 23-26.

Chaudat P. et Bories-Azeau I. (2005), « L'appréciation par les salariés des compléments de rémunération liés à la mobilité internationale », *Revue Internationale sur le Travail et la Société*, N°2, Vol. 3, p. 352-378.

Briole A., Bories-Azeau I. et Loubès A. (2002), « Litiges individuels du travail : une lecture pour la GRH », *Revue Personnel- ANDCP*, N° 429, pp. 23-27.

### **Communications (2006-2015) [38]**

Bories-Azeau I., Fort F., Noguera F. et Peyroux C. (2015), L'émergence de compétences entrepreneuriales à l'échelle territoriale : une recherche exploratoire, *26<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de GRH*, novembre, Montpellier.

Bories-Azeau I., Fort F., Noguera F. et Peyroux C. (2015), The contribution of universities to the management of proximities and interfaces in a regional entrepreneurial ecosystem, *European Academy of Management Annual Conference*, juin, Warsaw.

Loubès A. et Bories-Azeau I. (2015), Territoire prescrit, territoire construit et nouvelle régulation sociale : état des connaissances, *Colloque international 2015 du Centre de Recherche Interuniversitaire sur la Mondialisation et le Travail*, mai, Montréal.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2015), Territoire prescrit, territoire construit et nouvelle régulation

sociale : état des pratiques, *Colloque international 2015 du Centre de Recherche Interuniversitaire sur la Mondialisation et le Travail*, mai, Montréal.

Fort F., Bories-Azeau I., Noguera F. et Peyroux C. (2014), Accompagnement entrepreneurial : quelle maille territoriale d'intervention ?, *3<sup>ème</sup> Congrès de l'Association pour la Recherche Interdisciplinaire sur le Management des Entreprises*, novembre Avignon.

Peyroux C., Bories-Azeau I., Fort F. et Noguera F. (2014), Accompagnement à la création d'entreprise et cohérence entrepreneuriale territoriale : le rôle des incubateurs et pépinières d'entreprises en Languedoc-Roussillon, *XXth International Scientific Conference of the PGV Network*, september, Timisoara.

Bories-Azeau I., Fort F., Noguera F., Peyroux C. (2014), Reconnaissance des parties prenantes et émergence d'un leadership d'expertise dans l'accompagnement entrepreneurial, *11<sup>ème</sup> Congrès de l'Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise*, mai, Marseille.

Peyroux C., Bories-Azeau I., Fort F. et Noguera F. (2014), Gouvernance des structures d'accompagnement et dynamique entrepreneuriale territoriale, *Journée de recherche AEI /AIREPME/FNEGE*, mai, Marseille.

Uzan O., Bonneveux E., Bories-Azeau I., Condomines B., Delattre M., Houessou B., Hulin A., Loubès A. et Raulet-Croset N. (2013), Le territoire, facteur de contingence des politiques RSE, DD et GRH des entreprises ?, *24<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de GRH*, novembre, Paris.

Peyroux C., Bories-Azeau I., Fort F. et Noguera F. (2013), Dilemmas on the territorial governance of the structures supporting entrepreneurship: input to the emergence of an entrepreneurship milieu, *International Scientific Conference in Series Knowledge, Innovativeness, Entrepreneurship and Regional Development, Territory and contemporary dilemmas of its development, Jubilee Conference of Professor A. Jewtuchowicz*, October, Lodz.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2013), Enjeux et difficultés d'une GPEC collective dans un réseau de PME, *Première journée de recherche PME et Territoires*, juillet, Corte.

Bories-Azeau I., Fort F., Noguera F. et Peyroux C. (2013), La gouvernance territoriale des structures d'accompagnement à la création d'entreprise : d'un leadership politique à un leadership d'expertise ?, *Journée de recherche de l'Association Francophone de GRH*, juillet, Montpellier.

Fort F., Bories-Azeau I., Noguera F. et Peyroux C. (2013), Sustainable development of territories: what is the role of support structures for entrepreneurship in creating value? An exploratory study, *European Academy of Management Annual Conference* june, Istanbul.

Noguera F., Bories-Azeau I., Fort F. et Peyroux C. (2013), Compétences entrepreneuriales des territoires et création de valeur, *Journée de recherche de l'Association Francophone de GRH*, juin, Montpellier.

Loubès A. et Bories-Azeau I. (2012), La GPEC élargie au territoire : quelles interfaces ? *23<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de GRH*, septembre, Nancy.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Ndiaye P. (2011), Construction d'une proximité territoriale : quels enjeux en termes de GPEC ?, *22<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de GRH*, octobre, Marrakech.

Fabre C., Bories-Azeau I., Chapellier P. et Loubès A. (2011), Les cellules de reclassement au sein des plans de sauvegarde de l'emploi : une régulation sociale déterminante, *22<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de GRH*, octobre, Marrakech.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2011), Proposition d'éléments d'analyse de la durabilité des dispositifs de GTEC, *Colloque « Développement durable, Territoires et Localisation des entreprises : vers une attractivité durable ? »*, Larefi, AGRH, Aderse, septembre, Bordeaux.

Commeiras N., Loubès A. et Bories-Azeau I. (2011), Identification des facteurs clés de succès des pratiques organisationnelles de socialisation : le cas des apprentis commerciaux de l'Enseignement supérieur, *9<sup>ème</sup> Journée de Recherche sur la Vente*, Association Française de Marketing, mai, Paris.

Bories-Azeau I., Faillenot P., Loubès A. et Commeiras N. (2010), GPEC et logique territoriale ? Un exemple dans l'industrie ferroviaire, *Colloque « PME innovantes, clusters et territoires : théories et pratiques de la gestion des compétences »*, CRESEM, AGRH, décembre, Tours.

Commeiras N., Loubès A. et Bories-Azeau I. (2010), La socialisation des apprentis commerciaux : une étude auprès de conseillers clientèle du secteur banque assurance, *21<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de GRH*, novembre, Saint-Malo.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2010), Local Systems of Production and territorial governance, *International Federation of Scholarly Associations of Management Annual Conference*, july, Paris.

Loubès A. et Bories-Azeau I. (2010), Les réseaux territorialisés de PME : Quels effets sur la formation professionnelle continue des salariés ?, *Colloque « GRH, PME et entrepreneuriat, Regards croisés »*, AGRH-AEI-AIREPME-ECSB, avril, Montpellier.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2009), Les maisons de l'emploi : un dispositif au cœur de la GTRH ?, *20<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de GRH*, septembre, Toulouse.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Estève J.M. (2008), Emergence d'une GRH Territoriale et réseau inter firmes, *19<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de GRH*, novembre, Dakar.

Montcho G. et Bories-Azeau I. (2008), Innovations managériales et responsabilisation des acteurs de la Fonction Publique, *6<sup>èmes</sup> Universités d'été du Management Territorial*, août, Toulouse.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2008), Les apports d'un Système Productif local dans la gouvernance territoriale, *6<sup>èmes</sup> Universités d'été du Management Territorial*, août, Toulouse.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2008), Les Systèmes Productifs locaux, acteurs du dialogue social territorial, *26<sup>ème</sup> Université de l'institut de l'Audit Social*, août, Poitiers.

Bories-Azeau I., Loubès A., Fabre C. et Faillenot P. (2007), La contribution de l'animateur dans la production et la mobilisation du capital social au sein d'un réseau inter firmes, *2<sup>ème</sup> Journée transdisciplinaire de recherche AGRH – AIMS*, novembre, Clermont-Ferrand.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Fabre C. (2007), Un nouveau modèle d'anticipation sociale : l'action collective dans le cadre d'un réseau d'entreprises, *18<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de GRH*, septembre, Fribourg.

Bories-Azeau I. et Mahé de Boislandelle H. (2006), GRH et performance dans le secteur public, *Colloque « Nouveaux regards sur le Management public »*, RECEMAP, décembre, Montpellier.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Fabre C. (2006), SPL et développement local : le cas CAMDIB, *Colloque « Nouveaux regards sur le Management public »*, RECEMAP, décembre, Montpellier.

Chaudat P. et Bories-Azeau I. (2006), La perception des discriminations salariales entre hommes et femmes : le cas du bénéfice de l'assurance maladie pour les expatriés – Un risque pour l'entreprise, *4<sup>ème</sup> Colloque sur le risque ORIANE*, septembre, Bayonne.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Fabre C. (2006), Formation d'un acteur collectif territorial autour d'un réseau SPL, *4<sup>èmes</sup> Universités d'été du Management Territorial*, août, Toulouse.

Bories-Azeau I. (2006), Cadre statutaire et récompense des efforts de formation des agents communaux : la difficile conciliation, *Colloque « Quelle(s) GRH pour la (les) Fonction(s) publique(s) ? »* juin, Lille.

Bories-Azeau I. (2006), Enjeux et contraintes de la conduite du changement dans les communes, 18<sup>ème</sup> *Colloque de l'Institut de Socio-économie des Entreprises et des Organisations – Academy of Management*, avril, Lyon.

Bories-Azeau I. (2006), Facteurs et enjeux de la managérialisation du service public, 18<sup>èmes</sup> *Journées Nationales des IAE*, avril, Montpellier.

Bories-Azeau I. (2006), Les incidences de la formation professionnelle continue sur la carrière : le cas des agents communaux, 4<sup>èmes</sup> *Journées d'études sur la carrière*, Association Francophone de GRH, mars, Paris.

### **Conférences invitées**

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2013), Territoire prescrit, territoire construit : Quels rôles pour un Etat stratège ?, *Atelier de recherche Mutécos (Ministère de l'Economie et des Finances - Ecole Nationale d'Administration) « Comment relever les défis de la relance économique à l'échelle des territoires : quelle stratégie, quels outils, quels financements ? »*, mars, Strasbourg.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2012), GPEC territoriale et proximité, *Séminaire ANACT « La GPEC territoriale »*, mai, Lyon.

Bories-Azeau I. (2012), La GPEC territoriale, *Session de formation des conseillers C.G.T du Conseil Economique Social et Environnemental Régional Midi Pyrénées – Institut Régional du Travail*, avril, Toulouse.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2011), Le cas AIF : une illustration des pratiques de GTEC, *Mutécos-Atelier Prospectif Régional Nord-Pas de Calais, DGEFP, DATAR, DGCIS*, juin, Arras.

Bories-Azeau I. (2010), La modernisation des services publics basée sur la GRH : une évolution du cadre d'action des managers publics ?, *Conférence « Quels managers publics de demain ? »*, Groupe ISCAE, juillet, Rabat.

Bories-Azeau I. (2008), Dispositifs statutaires et performance publique, *Colloque « LOLF et Management »*, Ecole Militaire Supérieure d'Administration et de Management de l'Armée de terre, mai, Montpellier.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Fabre C. (2007), Le dialogue social pour une nouvelle organisation entrepreneuriale performante et enjeu d'un ancrage territorial renforcé des PME – La plus-value des clusters, *Université Europe Méditerranée des Clusters – Club des Districts Industriels Français*, novembre, Marseille.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Fabre C. (2007), Capital social, action collective et anticipation sociale des restructurations dans un réseau d'entreprises, *Seminario « Sistemi di piccole imprese : trasformazione economica, innovazione e azioni collettive a sostegno dello sviluppo. Una comparazione Italia-Francia »*, Facoltà di Economica dell'Università dell'Insubria, juin, Varese.

Bories-Azeau I., Loubès A., Fabre C. (2006), Analyse exploratoire d'une démarche d'anticipation : l'exemple de CAMDIB, *Université d'été des SPL, Clusters et pôles de compétitivité*, septembre, Bordeaux.

### **Ouvrages**

#### **Coordination d'ouvrages collectifs [3]**

Bories-Azeau I., Defélix C., Loubès A. et Uzan O. (2015), *Ressources humaines, RSE et territoires – Défis théoriques, réalisations pratiques*, Vuibert, Coll. AGRH.

Messeghem K., Bories-Azeau I. et Noguera F. (2009), *GRH, PME, transmission – Vers de nouvelles perspectives*, EMS.

Mahé de Boislandelle H. et Bories-Azeau I. (2009), *Les nouveaux défis du manager public*, L'Harmattan.

### **Chapitres d'ouvrages [15]**

Bories-Azeau I., Fort F., Noguera F. et Peyroux C. (2016), La gouvernance des structures d'accompagnement à la création d'entreprise : quel leadership?, in *Le leadership – Recherches et pratiques* (Noguera F., Plane J.M., coord.), Vuibert, Coll. AGRH, p. 157-177.

Noguera F., Bories-Azeau I., Fort F. et Peyroux C. (2015), Rôle des réseaux dans la construction de compétences entrepreneuriales des territoires, in *Ressources humaines, RSE et territoires – Défis théoriques, réalisations pratiques* (Bories-Azeau I., Defélix C., Loubès A., Uzan O., coord.), Vuibert, Coll. AGRH, p. 116-137.

Condomines B., Raulet-Croset N., Uzan O., Bonneveux E., Bories-Azeau I., Delattre M., Houessou B., Hulin A. et Loubès A. (2015), Quand la gouvernance écosystémique met en dialogue acteurs et territoires, in *Ressources humaines, RSE et territoires – Défis théoriques, réalisations pratiques* (Bories-Azeau I., Defélix C., Loubès A., Uzan O., coord.), Vuibert, Coll. AGRH, p. 216-237.

Loubès A., Bories-Azeau I., Bonneveux E., Condomines B., Delattre M., Houessou B., Hulin A., Raulet-Croset N. et Uzan O. (2015), Le territoire, facteur d'accélération de pratiques RH responsables ? in *Ressources humaines, RSE et territoires – Défis théoriques, réalisations pratiques* (Bories-Azeau I., Defélix C., Loubès A., Uzan O., coord.), Vuibert, Coll. AGRH, p. 238-257.

Bonneveux E., Houessou B., Hulin A., Bories-Azeau I., Condomines B., Delattre M., Loubès A., Raulet-Croset N. et Uzan O. (2015), La RSE remet au centre la « prospective des métiers » comme source de vitalité des territoires, in *Ressources humaines, RSE et territoires – Défis théoriques, réalisations pratiques* (Bories-Azeau I., Defélix C., Loubès A., Uzan O., coord.), Vuibert, Coll. AGRH, p. 258-274.

Delattre M., Bonneveux E., Bories-Azeau I., Condomines B., Houessou B., Hulin A., Loubès A., Raulet-Croset N. et Uzan O. (2015), RSE, normes et cadre légal : quel déploiement responsable pour le territoire et les pratiques de GRH ? in *Ressources humaines, RSE et territoires – Défis théoriques, réalisations pratiques* (Bories-Azeau I., Defélix C., Loubès A., Uzan O., coord.), Vuibert, Coll. AGRH, p. 275-293.

Peyroux C., Bories-Azeau I., Fort F. et Noguera F. (2013), Le dilemme de la gouvernance territoriale des structures d'accompagnement à la création d'entreprises : contribution à l'émergence d'un milieu entrepreneurial, in A. Nowakowska [red.], *Zrozumieć terytorium. Idea i praktyka*, Ed. Uniwersytet Łódzki, Łódź, p.315-334.

Bories-Azeau I., Faillenot P., Loubès A. et Commeiras N. (2013), GPEC et logique territoriale ? Un exemple dans l'industrie ferroviaire, in *La gestion des ressources humaines au service des réseaux d'innovation* (Chabault D., Hulin A., Leroy D., Soparnot R. coord.), L'Harmattan, 2013, p. 217-231.

Bories-Azeau I. et Loubès A. (2011), « Cas FER-IA - Pratiques de GRH et enjeux stratégiques de la mise en réseau » in *Cas de stratégie de PME et d'entrepreneuriat* (Marchesnay M., Messeghem K. éd.), EMS, , p. 73-96.

Bories-Azeau I. et Ndiaye P. (2009), Le mix social : un cadre d'analyse des limites d'une modernisation de la sphère publique basée sur la GRH, in *GRH, PME, transmission – Vers de nouvelles perspectives, Mélanges en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle*, (Messeghem K., Bories-Azeau I., Noguera F., coord.), EMS, p. 151-168.

Loubès A., Fabre C. et Bories-Azeau I. (2009), Modernisation de la GRH en PME : le rôle des réseaux – Le cas d'un Système Productif Local, in *GRH, PME, transmission – Vers de nouvelles perspectives- Mélanges en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle*, (Messegem K., Bories-Azeau I., Noguera F., coord.), EMS, p. 29-46.

Bories-Azeau I., Loubès A. et Fabre C. (2009), SPL et développement territorial : le cas CAMDIB, in *Les nouveaux défis du manager public*, (Mahé de Boislandelle H. et Bories-Azeau I. coord), L'Harmattan, p. 329-345.

Bories-Azeau I. et Mahé de Boislandelle H. (2009), GRH et performance dans le secteur public, in *Les nouveaux défis du manager public*, (Mahé de Boislandelle H. et Bories-Azeau I. coord), L'Harmattan, p.179-191.

Bories-Azeau I., Loubès A., Fabre C. et Faillenot P. (2008), La contribution de l'animateur dans la production et la mobilisation du capital social au sein d'un réseau inter firmes, in *Management et réseaux sociaux : ressource pour l'action ou outil de gestion ?*, (Lecoutre M. et Lièvre P. coord.), Hermes Science Publishing, p. 279-291.

Bories-Azeau I. (2007), Cadre statutaire et récompense des efforts de formation des agents communaux : la difficile conciliation, *La GRH publique en questions : une perspective internationale*, L'Harmattan, p. 423-439.